

| Empresa: MEQSO DISTRIBUIÇÃO S/A   C.N.P.J.: 67.758.169/0001-86<br>CONSOLIDADO   Balanço encerrado em: 31/12/2025 |               |                                         |                    |                    |        |               |                                              |                    |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------|---------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| BALANÇO PATRIMONIAL                                                                                              |               |                                         |                    |                    |        |               |                                              |                    |                    |
| Código                                                                                                           | Classificação | Descrição                               | 2025<br>31/12/2025 | 2024<br>31/12/2024 | Código | Classificação | Descrição                                    | 2025<br>31/12/2025 | 2024<br>31/12/2024 |
| 1                                                                                                                | 1             | ATIVO                                   | 55.265.415,46D     | 47.915.384,54D     | 200    | 2             | PASSIVO                                      | 55.265.415,46C     | 47.915.384,54C     |
| 2                                                                                                                | 1.1           | ATIVO CIRCULANTE                        | 24.856.204,68D     | 14.490.815,02D     | 201    | 2.1           | PASSIVO CIRCULANTE                           | 1.149.686,16C      | 25.017.728,18C     |
| 3                                                                                                                | 1.1.1         | DISPONIVEL                              | 4.913.597,89D      | 853.646,36D        | 202    | 2.1.1         | FORNECEDORES                                 | 196.484,79C        | 11.812.225,11C     |
| 4                                                                                                                | 1.1.1.01      | CAIXA GERAL                             | 4.700.822,01D      | 0,00               | 203    | 2.1.1.01      | FORNECEDORES NACIONAIS                       | 196.484,79C        | 11.812.225,11C     |
| 6                                                                                                                | 1.1.1.02      | BANCOS CONTA MOVIMENTO                  | 212.775,88D        | 176.418,93D        | 209    | 2.1.2         | EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS                 | 774.425,97C        | 13.100.562,04C     |
| 7                                                                                                                | 1.1.1.03      | APLICAÇÕES FINANC. DE LIQUIDEZ IMEDIATA | 0,00               | 677.227,43D        | 210    | 2.1.2.01      | EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS       | 774.425,97C        | 14.134.480,13C     |
| 8                                                                                                                | 1.1.2         | CRÉDITOS (VALORES A RECEBER)            | 13.848.817,32D     | 7.818.435,53D      | 31084  | 2.1.2.02      | (-) ENCARGOS FINANCEIROS S/ EMPRESTIMOS      | 0,00               | 1.033.918,09D      |
| 9                                                                                                                | 1.1.2.01      | DUPLICATAS A RECEBER                    | 3.726.186,99D      | 6.481.696,88D      | 247    | 2.1.5         | OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS                       | 104.197,18C        | 20.165,28C         |
| 147657                                                                                                           | 1.1.2.04      | ( - ) P. C. L. D.                       | 162.097,00C        | 162.097,00C        | 248    | 2.1.5.01      | IMPOSTOS RETIDOS A RECOLHER                  | 99.754,38C         | 11.269,66C         |
| 24                                                                                                               | 1.1.2.30      | ADIANTAMENTO A FORNECEDORES             | 7.047.333,24D      | 0,00               | 254    | 2.1.5.02      | IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOBRE O LUCRO       | 4.442,80C          | 8.895,62C          |
| 40                                                                                                               | 1.1.2.60      | TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR          | 3.237.394,09D      | 1.498.835,65D      | 266    | 2.1.6         | OUTRAS CONTAS A PAGAR                        | 74.578,22C         | 84.775,75C         |
| 51                                                                                                               | 1.1.3         | ESTOQUES                                | 6.093.789,47D      | 5.818.733,13D      | 267    | 2.1.6.01      | CONTA DE CONSUMO A PAGAR                     | 74.578,22C         | 84.775,75C         |
| 42786                                                                                                            | 1.1.3.06      | ESTOQUE DE MERCADORIAS PARA REVENDA     | 6.093.789,47D      | 5.818.733,13D      | 286    | 2.2           | PASSIVO NÃO CIRCULANTE                       | 84.010.832,82C     | 10.124.889,69C     |
| 75                                                                                                               | 1.2           | ATIVO NÃO CIRCULANTE                    | 30.409.210,78D     | 33.424.569,52D     | 287    | 2.2.1         | PASSIVO EXIGIVEL A LONGO PRAZO               | 84.010.832,82C     | 10.124.889,69C     |
| 106                                                                                                              | 1.2.2         | INVESTIMENTOS                           | 1.546.652,86D      | 1.202.909,22D      | 294    | 2.2.1.15      | EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS       | 0,00               | 12.735.164,32C     |
| 116                                                                                                              | 1.2.2.06      | OUTROS INVESTIMENTOS PERMANENTES        | 1.546.652,86D      | 1.202.909,22D      | 31086  | 2.2.1.16      | (-) ENCARGOS S/ EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 0,00               | 2.610.274,63D      |
| 128                                                                                                              | 1.2.3         | IMOBILIZADO                             | 28.862.557,92D     | 32.221.660,30D     | 299    | 2.2.1.40      | CREDORES / RECUPERAÇÃO JUDICIAL              | 84.010.832,82C     | 0,00               |
| 129                                                                                                              | 1.2.3.01      | IMOVEIS                                 | 24.629.094,51D     | 29.459.236,92D     | 307    | 2.4           | PATRIMÔNIO LÍQUIDO                           | 29.895.103,52D     | 12.772.766,67C     |
| 134                                                                                                              | 1.2.3.02      | MOVEIS E UTENSÍLIOS                     | 581.149,71D        | 578.879,19D        | 308    | 2.4.1         | CAPITAL SOCIAL                               | 150.000,00C        | 150.000,00C        |
| 136                                                                                                              | 1.2.3.03      | MAQUINAS E EQUIPAMENTOS                 | 6.648.947,82D      | 6.636.940,09D      | 309    | 2.4.1.01      | CAPITAL SUBSCRITO                            | 150.000,00C        | 150.000,00C        |
| 138                                                                                                              | 1.2.3.04      | VEICULOS                                | 879.048,94D        | 761.240,94D        | 327    | 2.4.3         | LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS               | 64.343.068,65D     | 21.675.198,46D     |
| 2870                                                                                                             | 1.2.3.06      | EQUIPAMENTOS INFORMÁTICA E TECNOLOGIA   | 796.515,12D        | 783.541,69D        | 328    | 2.4.3.01      | LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS               | 64.343.068,65D     | 21.675.198,46D     |
| 148                                                                                                              | 1.2.3.17      | (-) DEPREC. AMORTIZ. E EXAUSTÕES ACUM.  | 4.672.198,18C      | 5.998.178,53C      | 147653 | 2.4.4         | AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL              | 34.297.965,13C     | 34.297.965,13C     |
|                                                                                                                  |               |                                         |                    |                    | 147654 | 2.4.4.01      | AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL              | 34.297.965,13C     | 34.297.965,13C     |

  

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2025 |                  |                  | DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO |                      |                                 |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|
| Descrição                                            | 2025             | 2024             | Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025     |                      |                                 |
| Receita Operacional                                  | 151.417.056,23   | 169.918.572,98   | Capital Social                                  | Prejuízos Acumulados | Ajuste de Avaliação Patrimonial |
| Deduções                                             | (21.630.977,51)  | (24.106.443,34)  | Saldo em 31/12/2024                             | 21.675.198,46        | 34.297.965,13                   |
| Receita Líquida                                      | 129.786.078,72   | 145.812.129,64   | Resultado do exercício 2025                     | 30.934.236,97        | -                               |
| Custos Mercadorias Vendidas                          | (141.495.619,32) | (150.156.015,91) | Ajuste de Exercícios Anteriores                 | 11.733.633,22        | -                               |
| Lucro Bruto                                          | (11.709.540,60)  | (4.343.886,27)   | Saldo em 31/12/2025                             | 64.343.068,65        | 34.297.965,13                   |
| Despesas Administrativas                             | (17.844.691,87)  | (8.158.484,37)   |                                                 |                      |                                 |
| Despesas Tributárias                                 | (55.824,30)      | (224.489,87)     |                                                 |                      |                                 |
| Despesas Financeiras                                 | (1.336.339,44)   | (998.878,42)     |                                                 |                      |                                 |
| Receitas Financeiras                                 | 40.503,11        | 508.549,80       |                                                 |                      |                                 |
| Outras Despesas Operacionais                         | (6.877,00)       | (23.987,84)      |                                                 |                      |                                 |
| Outras Receitas Operacionais                         | 0,00             | 13.609.379,26    |                                                 |                      |                                 |
| Resultado operacional líquido                        | (30.912.770,10)  | 368.202,29       |                                                 |                      |                                 |
| Receitas Não Operacionais                            | (21.466,87)      | 10.180,00        |                                                 |                      |                                 |
| Resultado Antes do IR                                | (30.934.236,97)  | 378.382,29       |                                                 |                      |                                 |
| Provisões                                            | 0,00             | (54.424,86)      |                                                 |                      |                                 |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO                               | (30.934.236,97)  | 323.957,43       | Saldo em 31/12/2023                             | 150.000,00           | 21.999.155,89                   |
|                                                      |                  |                  | Resultado do exercício 2024                     | -                    | 323.957,43                      |
|                                                      |                  |                  | Ajuste de Avaliação Patrimonial                 | -                    | -                               |
|                                                      |                  |                  | Saldo em 31/12/2024                             | 150.000,00           | 21.675.198,46                   |

  

| NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS                                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| <b>1. Contexto Operacional</b>                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |
| A MEQSO DISTRIBUIÇÃO S/A é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede no Brasil, tendo como objeto social o comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios.                             |  |  |  |  |  |
| <b>2. Apresentação das Demonstrações Contábeis</b>                                                                                                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base na Lei sob nº 6.404/76 e nos pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).              |  |  |  |  |  |
| A Companhia é tributada pelo regime do Lucro Real.                                                                                                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| A emissão destas demonstrações contábeis foi autorizada pela Administração em 31/12/2025.                                                                                                                                                |  |  |  |  |  |
| <b>3. Continuidade Operacional e Passivo a Descoberto</b>                                                                                                                                                                                |  |  |  |  |  |
| A Companhia apresentou prejuízo no exercício de 2025 no montante de R\$ 30.934.236,97, acumulando prejuízos de R\$ 64.343.068,65, resultando em patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto).                                      |  |  |  |  |  |
| A Companhia encontra-se em processo de recuperação judicial, autuado sob o nº 100647-12.2025.8.26.0354, no qual estão sujeitos créditos no montante de R\$ 84.010.832,82.                                                                |  |  |  |  |  |
| Esse cenário evidencia a existência de incerteza relevante quanto à continuidade operacional da Companhia.                                                                                                                               |  |  |  |  |  |
| A Administração vem adotando medidas visando à reestruturação financeira e operacional, incluindo:                                                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• renegociação de passivos no âmbito da recuperação judicial;</li> <li>• reestruturação de custos e despesas;</li> <li>• melhoria dos controles internos e operacionais.</li> </ul>               |  |  |  |  |  |
| As demonstrações contábeis foram elaboradas com base no pressuposto da continuidade operacional, cuja realização depende do êxito das medidas adotadas pela administração e da aprovação e cumprimento do plano de recuperação judicial. |  |  |  |  |  |
| <b>4. Principais Práticas Contábeis</b>                                                                                                                                                                                                  |  |  |  |  |  |
| <b>a) Caixa e equivalentes de caixa</b> compreendem caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo com liquidez imediata.                                                                                            |  |  |  |  |  |
| <b>b) Contas a receber</b> registradas pelo valor nominal, deduzidas de provisão para perdas esperadas, quando aplicável.                                                                                                                |  |  |  |  |  |
| <b>c) Estoques</b> avaliados pelo custo médio de aquisição, não excedendo o valor realizável líquido.                                                                                                                                    |  |  |  |  |  |
| <b>d) Imobilizado</b> registrado ao custo de aquisição, deduzido de depreciação acumulada, calculada pelo método linear com base na vida útil econômica estimada.                                                                        |  |  |  |  |  |
| <b>e) Passivos</b> registrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos dos encargos incorridos.                                                                                                                              |  |  |  |  |  |
| <b>f) Apuração</b> do resultado apurada pelo regime de competência.                                                                                                                                                                      |  |  |  |  |  |
| <b>5. Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                                                                                                                                                                                                  |  |  |  |  |  |
| Bancos e aplicações de liquidez imediata de: R\$ 4.913.597,89.                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |
| <b>6. Contas a Receber</b>                                                                                                                                                                                                               |  |  |  |  |  |
| Referem-se a valores a receber de clientes decorrentes das operações da Companhia; Saldo de: R\$ 3.564.089,99, já reduzido a provisão de créditos de liquidação duvidosa.                                                                |  |  |  |  |  |
| <b>7. Estoques</b>                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| Mercadorias para revenda: R\$ 6.093.789,47.                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |  |
| <b>8. Imobilizado e Reavaliação Patrimonial</b>                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |
| Saldo contábil líquido de: R\$ 28.862.557,92.                                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |
| A Companhia encontra-se em processo de reavaliação patrimonial, ainda em andamento na data-base destas demonstrações contábeis.                                                                                                          |  |  |  |  |  |
| Eventuais efeitos decorrentes dessa reavaliação serão reconhecidos contabilmente em períodos subsequentes, quando concluídos, podendo impactar de forma relevante a posição patrimonial da Companhia.                                    |  |  |  |  |  |
| <b>9. Empréstimos e Financiamentos</b>                                                                                                                                                                                                   |  |  |  |  |  |
| Empréstimo de Curto Prazo no Total: R\$ 774.425,97, valor líquido de encargos futuros.                                                                                                                                                   |  |  |  |  |  |
| <b>10. Patrimônio Líquido</b>                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |
| O Capital Social é de R\$ 150.000,00, totalmente integralizado.                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |
| Prejuízos Acumulados total apurado nesta posição é de: R\$ 64.343.068,65.                                                                                                                                                                |  |  |  |  |  |
| A Companhia apresenta patrimônio líquido negativo no total de R\$ 64.193.068,65, (passivo a descoberto) na data-base.                                                                                                                    |  |  |  |  |  |
| <b>11. Receita Operacional Líquida</b>                                                                                                                                                                                                   |  |  |  |  |  |
| • Receita bruta de: R\$ 151.417.056,23                                                                                                                                                                                                   |  |  |  |  |  |
| • (-) Deduções e impostos de: R\$ (21.630.977,51)                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |
| • Receita líquida de: R\$ 129.786.078,72                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |
| <b>12. Resultado do Exercício</b>                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |
| A Companhia apurou prejuízo líquido no exercício de 2025 no montante de R\$ 30.934.236,97.                                                                                                                                               |  |  |  |  |  |
| <b>13. Imposto de Renda e Contribuição Social</b>                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |
| A Companhia é tributada pelo regime do Lucro Real.                                                                                                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| Em função do prejuízo fiscal apurado no exercício, não houve constituição de provisão para IRPJ e CSLL no período.                                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>14. Controles Internos e Ajustes Operacionais</b>                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  |  |
| A Companhia está em processo de aprimoramento de seus controles internos, especialmente relacionados ao registro de documentos fiscais e gestão de estoques.                                                                             |  |  |  |  |  |
| <b>15. Eventos Subsequentes</b>                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |
| Não ocorreram eventos relevantes após o encerramento do exercício.                                                                                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>16. Recuperação Judicial</b>                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |
| A Companhia ingressou com pedido de recuperação judicial visando à reestruturação de suas obrigações financeiras e à continuidade de suas operações.                                                                                     |  |  |  |  |  |
| O processo tramita sob o nº <b>100647-12.2025.8.26.0354</b> , estando sujeitos à recuperação de créditos no montante aproximado de <b>R\$ 84.010.832,82</b> .                                                                            |  |  |  |  |  |
| Os efeitos da recuperação judicial impactam diretamente a estrutura de capital da Companhia e sua capacidade de geração de caixa futura.                                                                                                 |  |  |  |  |  |

  

|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ARNALDO FERRARO NETO</b> - Diretor Presidente - CPF: 318.125.408-84<br><br>Assinado de forma digital por<br><b>ARNALDO FERRARO NETO</b> : 318.125.408-84<br>Dados: 2026.04.17 15:43:25 03'00' | <b>JULIANO FELIX DE OLIVEIRA</b> - Contador - Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP224282/0-1 - CPF: 274.334.578-01<br><br>Assinado de forma digital por<br><b>JULIANO FELIX DE OLIVEIRA</b> : 274.334.578-01<br>Dados: 2026.04.17 15:39:49 03'00' |
| <b>ARNALDO FERRARO NETO</b> CPF: 318.125.408-84<br>Diretor Presidente                                                                                                                            | <b>JULIANO FELIX DE OLIVEIRA</b> CRC: 1SP224282/0-1<br>Contador                                                                                                                                                                             |