

CONSTRUINDO O FUTURO



Prefeitura de Taubaté

HERANÇA DE DÍVIDAS E TERRA ÁRIDA

- SITUAÇÃO FINANCEIRA DA PREFEITURA DE TAUBATÉ MOSTRA CAMINHO ÁRDUO, COM ORÇAMENTO SUPER-ESTIMADO E UM DESAFIO BILIONÁRIO. **PÁGS. 2 E 3**

ERGUENDO A ESTRUTURA

- PREFEITURA VEM FORTALECENDO OS ALICERCES POR MEIO DE AÇÕES EM SAÚDE, SEGURANÇA, SOCIAL E INFRAESTRUTURA. **PÁGS. 4 E 5**

TAUBATÉ CONSTRÓI O FUTURO

- COM BOAS PRÁTICAS, ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL PREPARA A CIDADE PARA OFERECER MAIS QUALIDADE DE VIDA. **PÁGS. 6 E 7**

TERRA ÁRIDA



OVALE
BrandStudio
CONTEÚDO PATROCINADO

INFORME PUBLICITÁRIO



DESAFIO TENDO COMO HERANÇA UMA DÍVIDA BILIONÁRIA, TAUBATÉ DÁ INÍCIO AO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO DO TERRENO TÃO CASTIGADO

HERANÇA DE DÍVIDAS E TERRA ARRASADA

Situação financeira da Prefeitura de Taubaté mostra caminho árduo, com orçamento superestimado, receita subestimada e um desafio bilionário

Taubaté, terreno abandonado.

Uma cidade sem base não se sustenta. Quando os alicerces estão comprometidos, o que se encontra não é uma obra em andamento, mas um terreno instável, marcado por rachaduras e dívidas.

Em janeiro deste ano, a Prefeitura de Taubaté revelou a realidade de uma estrutura frágil, quase inviável. O diagnóstico era claro: um cenário de terra arrasada. Um orçamento superestimado, uma receita subestimada e dívidas infundáveis, que ultrapassavam R\$ 1,1 bilhão ao fim de 2024. Desse montante, R\$ 446 milhões já estavam vencidos até 31 de dezembro do ano passado. Outros R\$ 658 milhões dizem respeito a dívidas e acordos que vencerão a partir de 2025.

Pior ainda: em junho, veio a confirmação de que a administração municipal está impedida de atrasar o pagamento do empréstimo firmado com o CAF (Banco de Desenvolvimento da América Latina), contratado em 2017, sob risco de bloqueio judicial e, como consequência direta, prejuízos graves aos serviços essenciais prestados à população.

Além disso, Taubaté gasta mais do que arrecada desde 2017, e o custeio da máquina pública tornou-se superior ao próprio orçamento do município. A conta não fecha, e é como um terreno instável: não se constrói nada sólido sem base firme.

Ainda assim, mesmo em solo comprometido, há espaço para



Primeiro de janeiro de 2025: estrutura precária, zeladoria em falta e desafio bilionário



ADMINISTRAÇÃO

Em oito meses, Prefeitura toma medidas para controlar gastos e ampliar a receita

MEDIDAS. Ao invés de render-se ao iminente colapso administrativo, a Prefeitura de Taubaté enfrentou a terra arrasada na qual se tornou o município nos últimos anos. Em oito meses, diversas medidas foram tomadas para desfocar o orçamento, aumentar a arrecadação e gastar melhor os recursos. A Prefeitura elaborou o Plano Anual de Contratações para

2026, com previsibilidade e transparência nas compras públicas. Cursos e orientações capacitaram servidores em relação à nova Lei de Licitações, com a criação de um grupo de apoio aos gestores e fiscais para garantir maior eficácia e conformidade legal nos processos. O decreto nº 16.050/2025 instituiu a Política de Gestão Patrimonial dos bens tangíveis do município, com mapeamento

começar a reconstrução. Reconhecer esse cenário é o primeiro passo para preparar o chão e, no futuro, levantar novas colunas.

A primeira medida do governo em 2025 foi lançar um olhar realista e técnico sobre a situação. Um diagnóstico rigoroso mapeou secretarias, despesas e contratos, visando uma inédita transparência com a situação financeira da cidade e com meta de estancar a perda de recursos, otimizar processos e manter os serviços funcionando. Desafiador, mas possível.

Com base nesse mapeamento, a Prefeitura determinou, por meio de decreto, a redução imediata de 30% dos custos da administração municipal, sem comprometer o atendimento ao cidadão. Ao mesmo tempo, abriu frentes de negociação com centenas de pequenos e médios fornecedores. O objetivo: reduzir despesas, reequilibrar contratos, alongar prazos e reorganizar o fluxo da dívida pública, ganhando fôlego e tempo de resposta.

Outra frente importante é a mobilização de ativos. O governo identificou 41 imóveis de propriedade do município com potencial de venda, entre eles áreas ociosas e de alto valor estratégico, como a conhecida “Esquina do Brasil”, localizada entre as rodovias Carvalho Pinto e Presidente Dutra — um terreno de mais de 1 milhão de metros quadrados.

O percurso é difícil, mas a direção está traçada: estabilizar o terreno frágil, reconstruir os alicerces e devolver à cidade as condições necessárias para erguer seu futuro. ■

*** R\$ 446 MILHÕES**

PARCELA DAS DÍVIDAS E DOS ACORDOS VENCIDA ATÉ DEZEMBRO DE 2024

DIAGNÓSTICO ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO

R\$ 1,1 BILHÃO

ERA O VALOR TOTAL ENTRE DÍVIDAS E ACORDOS DA PREFEITURA DE TAUBATÉ ATÉ O DIA 31 DE DEZEMBRO DE 2024: UM CENÁRIO DE TERRA ARRASADA

EXERCÍCIO DE 2025:

• **R\$ 641 MILHÕES**

EM DÍVIDAS, O QUE EQUIVALE A 38% DO ORÇAMENTO REVISADO DE 2025

• **R\$ 446 MILHÕES**

(DÍVIDA VENCIDA ATÉ 31/12/2024)

• **R\$ 658 MILHÕES**

(DÍVIDA E ACORDOS A PARTIR DE 2025)

VERBAS VINCULADAS

EM CAIXA - 01/01/2025

• **R\$ 45 MILHÕES**

QUANTIA COM DESTINAÇÃO JÁ ENCAMINHADA

DINHEIRO EM CAIXA

EM 01/01/2025

• **ZERO**

RECURSOS PRÓPRIOS

DÍVIDA E ACORDOS ENTRE 2025 E 2028



*** R\$ 1,1 BILHÃO**

DÍVIDA E ACORDOS FEITOS ATÉ O FINAL DE 2024 QUE TERÃO QUE SER PAGOS

PREPARANDO O TERRENO



OVALE
BrandStudio

CONTEÚDO PATROCINADO

INFORME PUBLICITÁRIO



MELHORIAS



Parceria com a iniciativa privada fortalece cidade

BENEFÍCIOS. Por meio de um decreto de doação de bens, serviços ou valores, Taubaté ampliou parcerias com a iniciativa privada, conquistando melhorias sem custos aos cofres públicos. Já foi concluída a reforma dos banheiros do Mercado Municipal, oferecendo mais conforto e acessibilidade aos frequentadores. Em andamento, a revitalização da Praça da Eletro devolve à população um espaço renovado de convivência. A medida reforça o papel da união entre poder público e empresas na transformação da cidade. ■

MOBILIDADE



Transporte coletivo ganha melhorias e tecnologia

ÔNIBUS. Taubaté modernizou sua frota de transporte coletivo com 15 novos ônibus, equipados com ar-condicionado, acessibilidade, câmeras de segurança, localização em tempo real e controle de emissão de poluentes. A renovação garante mais conforto e segurança aos passageiros, além de eficiência na gestão das linhas. A ação contribui para um trânsito mais equilibrado e sustentável, reduzindo atrasos e fortalecendo o transporte público como alternativa viável e moderna para a população. ■

CRIANDO UMA TAUBATÉ MELHOR SAÚDE E SEGURANÇA PÚBLICA RECEBEM NOVOS INVESTIMENTOS E TÊM MELHORIA

ERGUENDO AS ESTRUTURAS

ENQUANTO AINDA RECUPERA A TERRA, É HORA DE ERGUER OS ALICERCES DE UMA CIDADE MELHOR PARA SE VIVER

MELHORAR A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PÚBLICOS É UMA DAS METAS E A POPULAÇÃO JÁ SENTE MUDANÇAS IMPORTANTES NO DIA DIA A DIA



PILARES.
Mais saúde, segurança, social e infraestrutura para Taubaté



QRCode. Acesse e confira mais novidades sobre a nossa Taubaté



Uma base sustentável. No solo árido de desafios do passado, cada esforço ganha significado quando germina em resultados concretos para os cidadãos. Em Taubaté, a Prefeitura vem fortalecendo os alicerces da cidade por meio de ações em saúde e segurança — dois pilares fundamentais para semear confiança e bem-estar.

Na saúde, avanços essenciais. Após mutirões iniciais para reduzir a demanda reprimida de coleta de exames laboratoriais, a fila foi zerada no início do segundo semestre após uma estratégia de descentralização do atendimento, permitindo que os cidadãos saiam da consulta já com data e hora marcadas para a coleta. A ação diminuiu a angústia da espera e evitou atrasos em diagnósticos, representando um ciclo de serviço mais ágil, hu-

mano e eficiente, voltado às necessidades de quem mais precisa. No Hmut (Hospital Municipal Universitário), a inauguração de novos leitos de UTI adulta traz mais alívio para famílias que aguardavam por atendimento em situações graves. O número de vagas foi ampliado, permitindo que pacientes sejam acolhidos com mais rapidez e dignidade, reduzindo filas e oferecendo condições melhores. Além disso, a maternidade passou por reformas, ampliando o espaço e oferecendo uma estrutura mais acolhedora para mães e recém-

nascidos, reafirmando o compromisso da cidade com o cuidado integral desde o nascimento.

SEGURANÇA.

As sementes também começaram a germinar na segurança pública. A Prefeitura criou o Gabinete de Gestão Integrada, uma ação que reúne forças de segurança e órgãos para avaliar políticas públicas e definir estratégias.

A implantação do Projeto Sentinela inaugurou uma nova fase para a cidade: câmeras de comércio e residências passaram a integrar a vigilância municipal,

sendo integradas ao sistema inteligente em tempo real e permitindo maior monitoramento de áreas estratégicas e respostas mais rápidas diante de ocorrências. Esse modelo inovador amplia a cobertura com a tecnologia atuando como aliada da prevenção.

Ao lado da inovação, veio também a presença física reforçada. A criação da Romu (Ronda Ostensiva Municipal), equipe de elite da Guarda Civil Municipal, trouxe patrulhamento ostensivo para todos os bairros, aumentando a sensação de segurança da população em situação de rua. Foi lançado o Programa Rumo, campanha voltada a conscientizar a população sobre a importância de direcionar suas doações aos espaços especializados de assistência social e acolhimento do município. Ao mesmo tempo, o atendimento à população em situação de rua foi ampliado, com a duplicação da oferta de vagas no abrigo institucional, oferecendo melhores condições de acolhida, cuidado e reinserção social.

A Prefeitura também reforçou sua atenção com infraestrutura da cidade e preocupação com quem mais precisa, trabalhando para que todas as pessoas tenham acesso a serviços de qualidade e oportunidades que garantam dignidade e inclusão.

O Fundo Social de Solidariedade intensificou suas ações, levando roupas, alimentos e apoio direto a famílias em vulnerabilidade: ao todo, foram 18 toneladas de alimentos doados somente no primeiro semestre.

Com esforço constante e compromisso real, até os terrenos mais frágeis podem se tornar base firme. Taubaté mostra que, com responsabilidade e dedicação, é possível transformar dificuldades em estruturas sólidas, erguer inclusão e levantar resultados que melhoram a vida das pessoas.

165
ESCRITURAS
entregues a moradores de conjuntos habitacionais e mais 424 convocações

637
ABORDAGENS
foram realizadas pela ROMU, da Guarda Civil Municipal, no 1º semestre

18
TONELADAS
de alimentos foram doadas no primeiro semestre pelo Fundo Social de Taubaté

erabilidade: ao todo, foram 18 toneladas de alimentos doados somente no primeiro semestre.

Crianças e adolescentes passaram a contar com novas oficinas e projetos de esportes e lazer, que incentivam a prática saudável, a convivência comunitária e a descoberta de talentos.

Nos Centros de Convivência do Idoso, foram abertas novas oficinas e ampliado o atendimento humanizado, promovendo bem-estar, socialização e envelhecimento ativo, com mais qualidade de vida para a terceira idade.

O direito à moradia também é prioridade. A Prefeitura entregou mais de 165 escrituras a moradores de diferentes conjuntos habitacionais e 424 convocações para regularização de imóveis. Famílias removidas de áreas de risco ou irregulares, como o antigo lixo do Parque Três Marias, passaram a receber aluguel social até que possam se

estabelecer em condições seguras. Além disso, novas moradias já estão em andamento.

A administração mostrou resposta rápida a obras necessárias na cidade, e ampliou o número de equipes de zeladoria. Nas estradas rurais foram feitos mais de 500 quilômetros de manutenção, e conquistas importantes: licitação já realizada para obras de drenagem no Campos Elíseos e na Avenida do Povo, e mais R\$ 5 milhões conquistados para novas obras que vão prevenir enchentes e deslizamentos de terra.

Com esforço constante e compromisso real, até os terrenos mais frágeis podem se tornar base firme. Taubaté mostra que, com responsabilidade e dedicação, é possível transformar dificuldades em estruturas sólidas, erguer inclusão e levantar resultados que melhoram a vida das pessoas.

ENSINO



Educação com mais inclusão e qualidade

REDE MUNICIPAL. A Prefeitura convocou 70 novos professores aprovados em concurso, entre eles 12 para atuar na Educação Especial, com foco em alunos com TEA (Transtorno do Espectro Autista) e DI (Deficiência Intelectual). A medida busca reforçar a continuidade e a qualidade do ensino especializado na rede municipal. Além de valorizar profissionais, a ação fortalece práticas pedagógicas inclusivas, garantindo igualdade de oportunidades e desenvolvimento integral para estudantes da cidade. ■

PATRIMÔNIO



Villa Santo Aleixo é entregue como espaço cultural

REFORMA. Em julho, a Prefeitura de Taubaté realizou a entrega da revitalização da Villa Santo Aleixo, histórico casarão na região central da cidade. Tombado, o prédio passa a atuar como espaço cultural, contando com oficinas, exposições, eventos e espaço para visitação, oferecendo cultura e tradição aos milhares visitantes que já passaram pelo local desde sua reinauguração. ■

FUTURO É AQUI



OVALE
BrandStudio
CONTEÚDO PATROCINADO

INFORME PUBLICITÁRIO



UM CAMINHO MELHOR AO FAZER A LIÇÃO DE CASA E PLANEJAR UMA CIDADE SUSTENTÁVEL E INTELIGENTE, TAUBATÉ CONSTROÍ AS BASES PARA O FUTURO



PrefTaubaé

TAUBATÉ VAI CONSTRUIR O FUTURO

Preparando o terreno e organizando a casa com responsabilidade e transparência, Taubaté prepara-se para construir um futuro com desenvolvimento e boas notícias!



Assim como toda grande obra começa pela preparação do terreno e pela definição de um projeto sólido, Taubaté está estruturando sua gestão para erguer bases firmes de desenvolvimento e qualidade de vida. O desafio de hoje é criar as condições necessárias para que a cidade se fortaleça e possa crescer de maneira sustentável, equilibrada e acolhedora.

Entre os primeiros pilares erigidos está o PIT (Programa de Incentivos de Taubaté), iniciativa que fomenta o desenvolvimento econômico e estimula a geração de emprego e renda. O programa organiza uma política de incentivos fiscais e de concessão de uso de imóveis dentro dos limites constitucionais, tornando o município mais atrativo para empresas de diferentes setores. O objetivo é erguer um ambiente propício à instalação de novos empreendimentos, impulsionando a economia local e multiplicando oportunidades para a população.

Outro passo importante foi dado no planejamento urbano: a redução do prazo médio de aprovação de projetos para até 10 dias. Essa agilidade garante eficiência administrativa e acelera a chegada de grandes empreendimentos, com potencial imediato de geração de empregos.

Em março, tiveram início as obras de implantação do sistema de esgotamento sanitário do Distrito Industrial do Una I, demanda histórica e essencial para a priorização dos distritos industriais no processo de universalização do atendimento à rede de coleta de esgoto. Essa ação demonstra o compromisso da Prefeitura em fomentar o desenvolvimento sustentável, atraindo inves-



PrefTaubaé



timentos sem abrir mão da preservação ambiental. A modernização da infraestrutura garante que novos empreendimentos se instalem em condições adequadas, equilibrando progresso econômico e responsabilidade ecológica.

A Prefeitura também institui o Programa Municipal de Parcerias Público-Privadas, que abre espaço para um debate transparente com a população sobre a vinculação de investimentos privados em

equipamentos e infraestrutura públicos. O modelo amplia a capacidade de execução da cidade, possibilitando que projetos estruturais saiam do papel com mais rapidez e em condições sustentáveis para os cofres públicos. Essa abertura ao diálogo com empresas e sociedade fortalece o compromisso da gestão com a participação social e a busca por soluções inovadoras.

Com planejamento, transparência e responsabilidade, Taubaté não apenas projeta: constrói. Cada ação representa um tijolo no alicerce de um futuro mais próspero. Assim como em uma obra, onde cada detalhe é fundamental para garantir firmeza, na administração pública o trabalho diário ergue as condições para uma cidade mais justa, moderna e preparada para oferecer qualidade de vida a todos. ■

LEGALIDADE E TRANSPARÊNCIA

Prefeitura planeja Plano de Carreira e aumenta valor do vale-refeição

INVESTIMENTO. A Prefeitura de Taubaté tem conduzido, com transparência e dentro da legalidade, um processo de diálogo permanente com os servidores públicos. A administração busca alternativas responsáveis para garantir segurança jurídica e ao mesmo tempo preservar avanços importantes para a categoria. Entre as iniciativas em andamento está o estudo do Plano de Carreira, que deverá beneficiar os servidores efetivos, criando perspectivas de crescimento profissional e maior previsibilidade para quem

dedica sua trajetória ao serviço público. Trata-se de um passo essencial para modernizar a gestão de pessoas e organizar a progressão funcional de forma justa e equilibrada. Outro marco foi o pagamento, em junho, do vale-refeição no valor de R\$ 502,50 para todos os servidores, de forma inédita e igualitária. O benefício estabelece um padrão uniforme de apoio, reforçando o compromisso da Prefeitura em manter medidas que assegurem melhores condições de trabalho, sempre respeitando os limites legais e a responsabilidade fiscal. ■

10
DIAS

é o novo prazo médio para aprovação de projetos em Taubaté; avanço é importante para a cidade

2 A 5
POR CENTO

de redução no ISSQN e isenção de IPTU por até 15 anos para empresas que se instalem no município

2.284
NOVOS EMPREGOS

com carteira assinada foram registrados na cidade no 1º semestre de 2025, segundo dados oficiais

18,1
POR CENTO

de redução no número de roubos em Taubaté no 1º semestre de 2025, de acordo com o governo do Estado

502,5
REAIS

pagos no vale-refeição, a partir de julho, para todos os servidores, de forma inédita e igualitária



É a Taubaté em **movimento!**

**Zeladoria, serviços, lazer, cultura e
atendimento mais perto do seu bairro!**



Acompanhe o calendário
e ações nas **redes sociais**



PREFEITURA DE
TAUBATÉ
Nosso caminho é o progresso

